

30.10.2026
10:00 – 11:30

Проект на 16.10.2026

отель «Космос Прибалтийская»
ул. Кораблестроителей, д. 14

ПАСПОРТ

Панельная дискуссия

«УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ В ЭПОХУ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА»

Аннотация:

Технологии Искусственного Интеллекта открывают новые возможности для трансформации системы управления предприятием. На текущем этапе мы видим активное внедрение ИИ-агентов для повышения личной эффективности сотрудников и руководителей, для автоматизации рутинных операций.

Но подлинный переход на ИИ-ландшафт компании подразумевает изменение самой управленческой системы – внедрение ИИ на определенные этапы принятия решений. Это требует и адаптацию персонала к новой системе, и реинжиниринг управленческих процессов, и перестройку системы работы с данными на предприятии.

В то же время, переход на ИИ-управление несет и немало рисков для предприятия. На мировом уровне мы уже видим примеры негативных последствий ускоренного перехода на ИИ. Компании теряют эффективность управления, падают экономические показатели, поэтому корпорации вынуждены «откатывать» все нововведения. Как учесть риски, как перестраивать систему управления так, чтобы ИИ повышал эффективность бизнеса, как сохранять контроль над управлением.

В качестве итогов сессии планируется разработка резолюции с набором рекомендаций по подготовке дорожной карты с конкретными шагами по адаптации системы управления предприятия к внедрению технологий ИИ:

- Рекомендации по учету рисков.
- Рекомендации по реинжинирингу процессов на предприятии.
- Рекомендации по установлению порогов передачи решений ИИ.
- Рекомендации по созданию независимой контрольной системы мониторинга за экономическими показателями для контроля за работой ИИ.
- Рекомендации по расчету экономической эффективности внедрения ИИ в управленческую систему для ТЭО.

Вопросы для обсуждения:

- Успешные и неуспешные кейсы внедрения ИИ в систему управления: какие уроки мы уже можем извлечь.
- Перестройка процессов управления: мы просто передаем ИИ принятие низовых типовых решений или меняем саму систему управления?
- Какие решения можно передать ИИ. Как установить безопасные пороги.
- Контроль за ИИ в управлении. Как мониторить работу ИИ и предотвращать деградацию управленческой системы.
- Риски внедрения ИИ в систему управления: как обезопасить предприятие.
- Как адаптировать сотрудников и руководителей к внедрению ИИ в управленческие процессы. Какие требования новый подход предъявляет к руководителю.
- Цифровые данные предприятия: как должна измениться система сбора, обработки и анализа данных для эффективного строительства AI Native Company.
- Интеграция предприятия ИИ-формата с контрагентами.
- Предприятие 2050: возможен ли полноценный переход на ИИ-управление и убьет ли конкуренция бизнес, который не совершит ИИ-переход.

Организатор:

- Экспертный клуб «ИТ-Диалог»;
- Портал www.IT-World.ru (журнал IT-Manager).

Модераторы:

- Потеев Павел Михайлович, эксперт по организационной и цифровой трансформации, ассоциированный партнер агентства O2Consulting;
- Паулич Антон Александрович, исполнительный директор Экспертного клуба «ИТ-Диалог».

К обсуждению приглашены:

- Масина Елена Геннадьевна, финансовый директор международного автоконцерна, партнер консалтингового агентства «Навигатор смысла»
- Козлов Иван Петрович, ИТ-директор группы «Латео»;
- Куликов Кирилл Валерьевич, ИТ директор «Хавейл мотор компани рус»;
- Сагаловский Пётр Владимирович, корпоративный ИТ-директор «Маревен Фуд Сэнтрал»;
- Шойдин Юрий Юрьевич, руководитель проектного офиса Газпром ЦПС;
- Цыганков Роман Александрович, ИТ директор «Автозавод Санкт-Петербург»;
- ИТ-директора предприятий различных отраслей. Резиденты Экспертного клуба «ИТ-Диалог» и приглашенные ИТ-руководители. Руководители ИТ-компаний, разработчиков ИИ-систем управления.